

第115回 定時株主総会

株式会社北川鉄工所

2025年6月20日
府中商工会議所会館

- ① 事業報告
- ② 連結計算書類報告
- ③ 事業課題
- ④ 2025年度 事業計画
- ⑤ トピックス
- ⑥ 決議事項

- ① 事業報告
- ② 連結計算書類報告
- ③ 事業課題
- ④ 2025年度 事業計画
- ⑤ トピックス
- ⑥ 決議事項

2024年 コロナ後の正常化期待

■世界

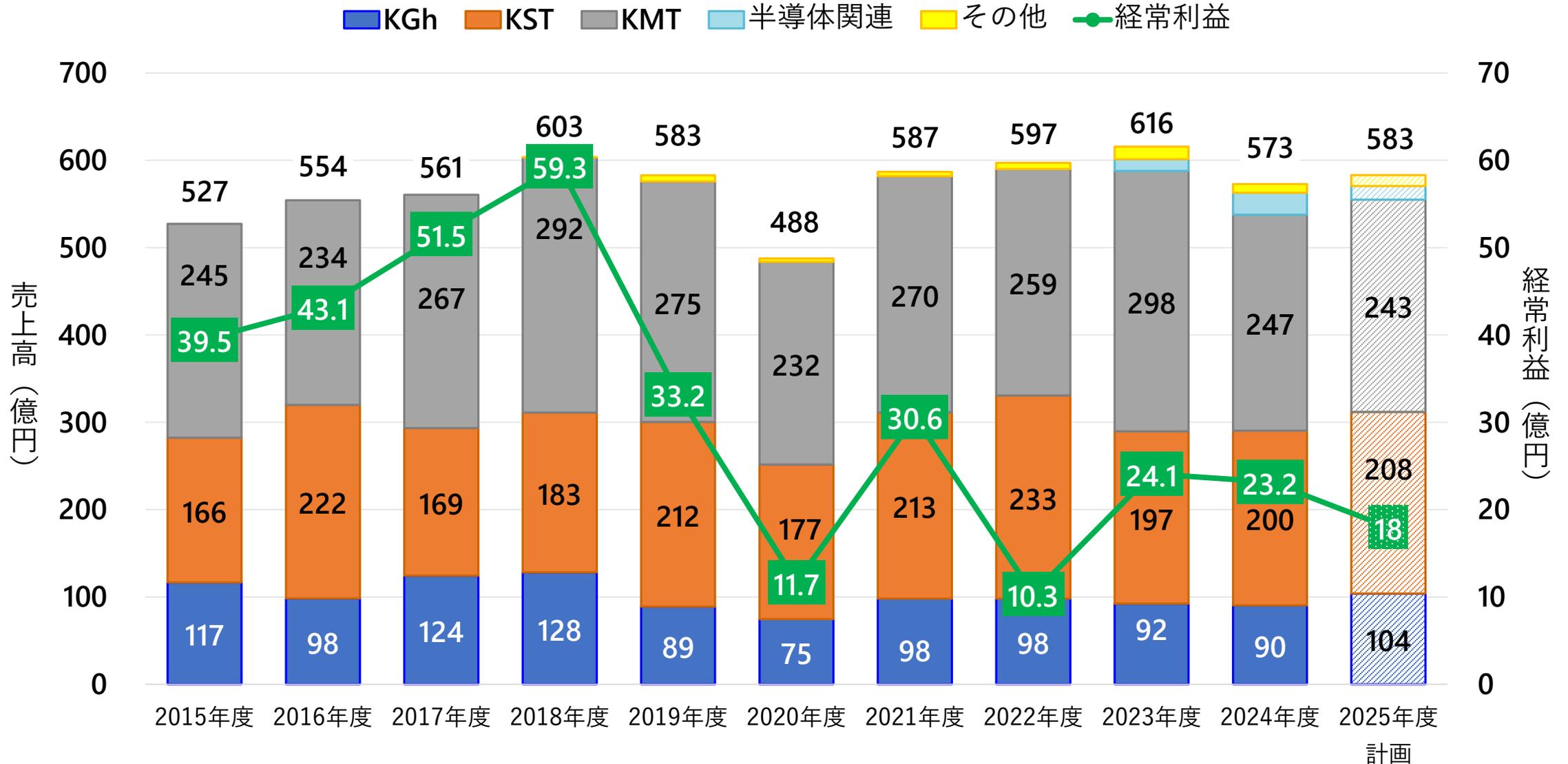
- ・インフレの緩和
- ・政治的不安定
- ・グローバルサウスの台頭

■日本

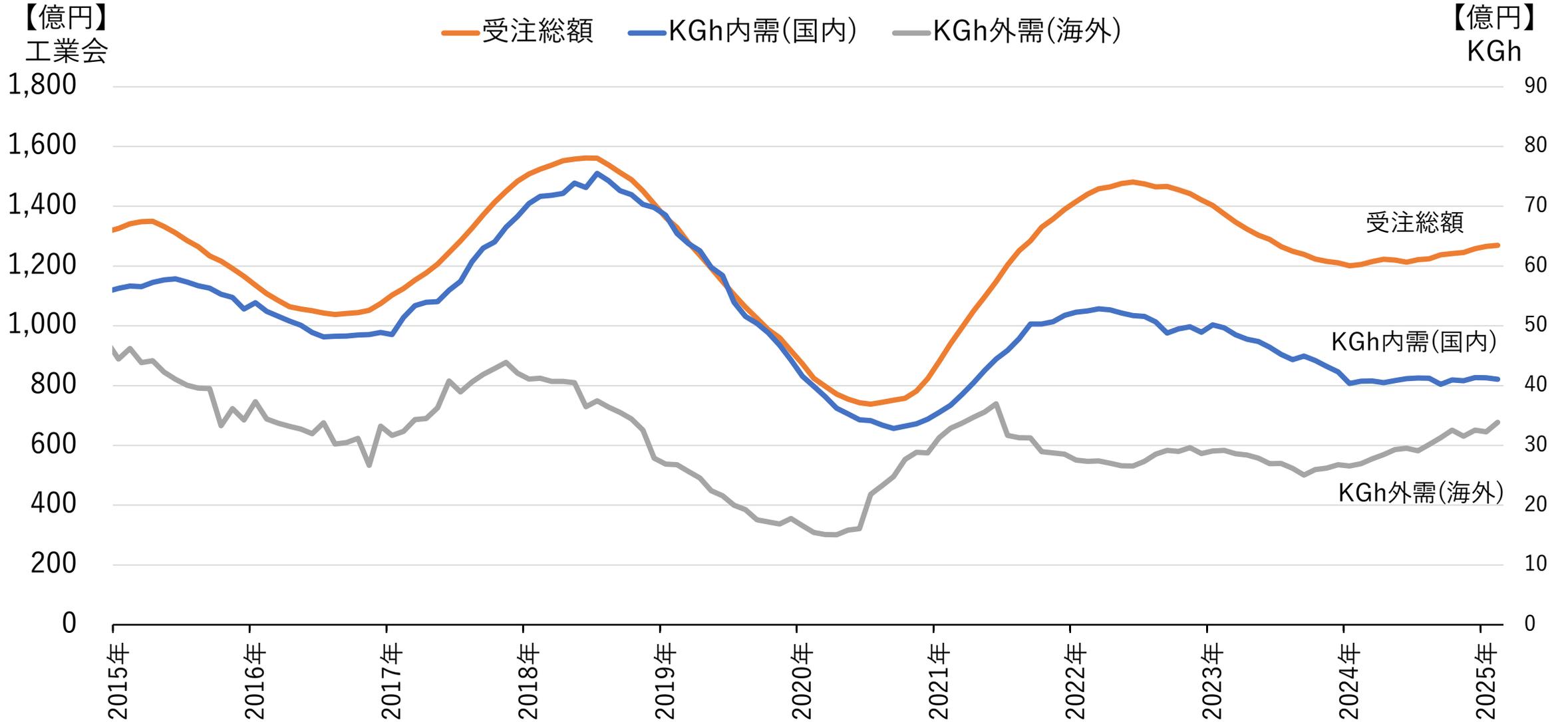
- ・円安の定着
- ・コストプッシュインフレが継続
- ・人口減少に伴う人件費の上昇

単位：百万円

	第114期(2023年度) 実績		第115期(2024年度) 実績		第116期(2025年度) 計画	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	61,567	+ 3.1%	57,280	△7.0%	58,300	+ 1.8%
営業利益	1,680	+ 762.0%	1,872	+ 11.4%	1,700	△9.2%
経常利益	2,409	+ 133.0%	2,315	△3.9%	1,800	△22.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,267	—	1,246	△1.6%	2,400	+ 92.5%



工作機械受注推移（12ヶ月移動平均）

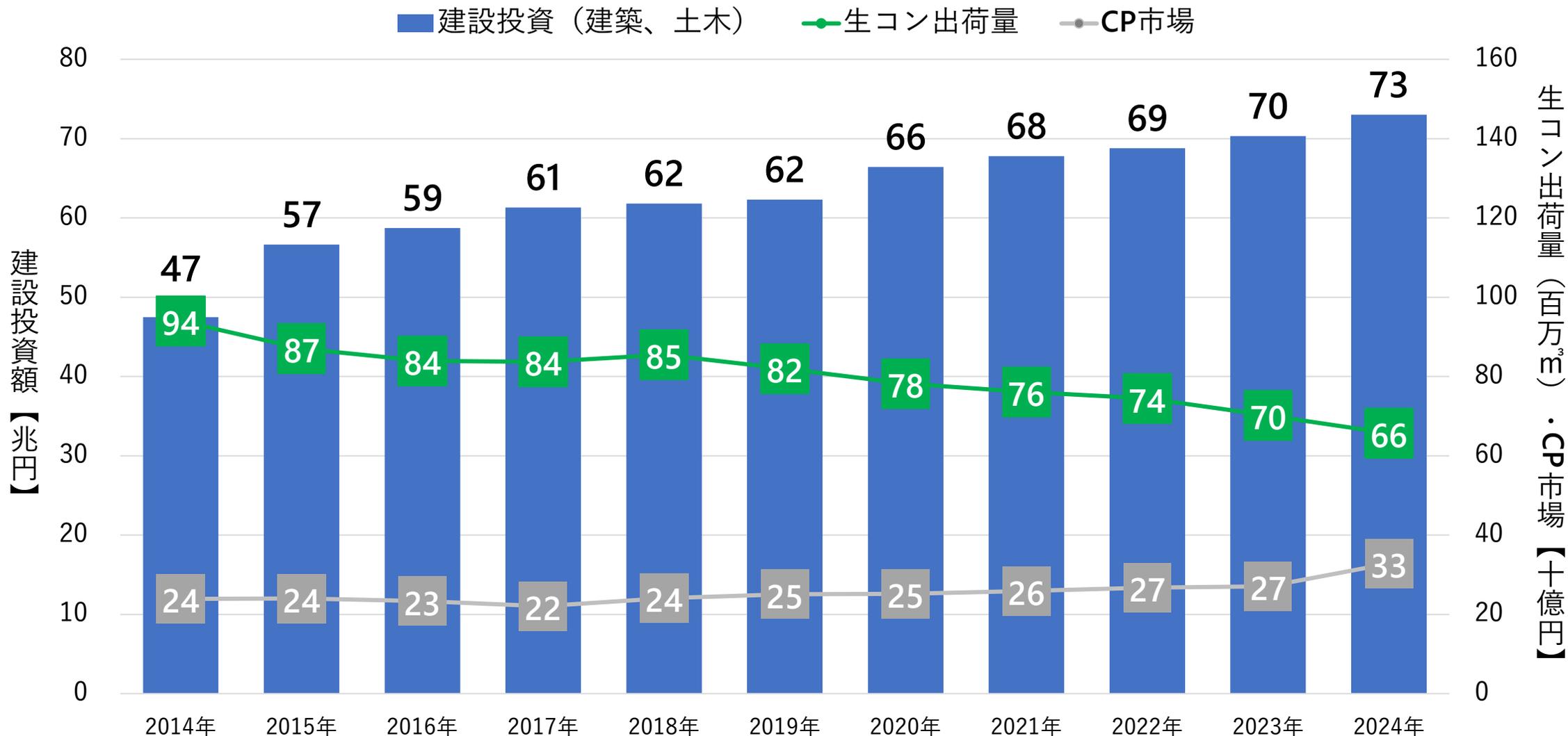


資料:日本工作機械工業会 工作機械受注統計より引用

単位：百万円

	第114期(2023年度) 実績		第115期(2024年度) 実績		第116期(2025年度) 計画	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	9,233	△5.9%	9,031	△2.2%	10,400	+15.1%
営業利益	761	△34.4%	427	△43.8%	710	+66.0%
利益率 (%)	8.2	△3.6pt	4.7	△3.5pt	6.8	+2.1pt

全国建設投資見通し・生コン出荷量・CP販売高推移

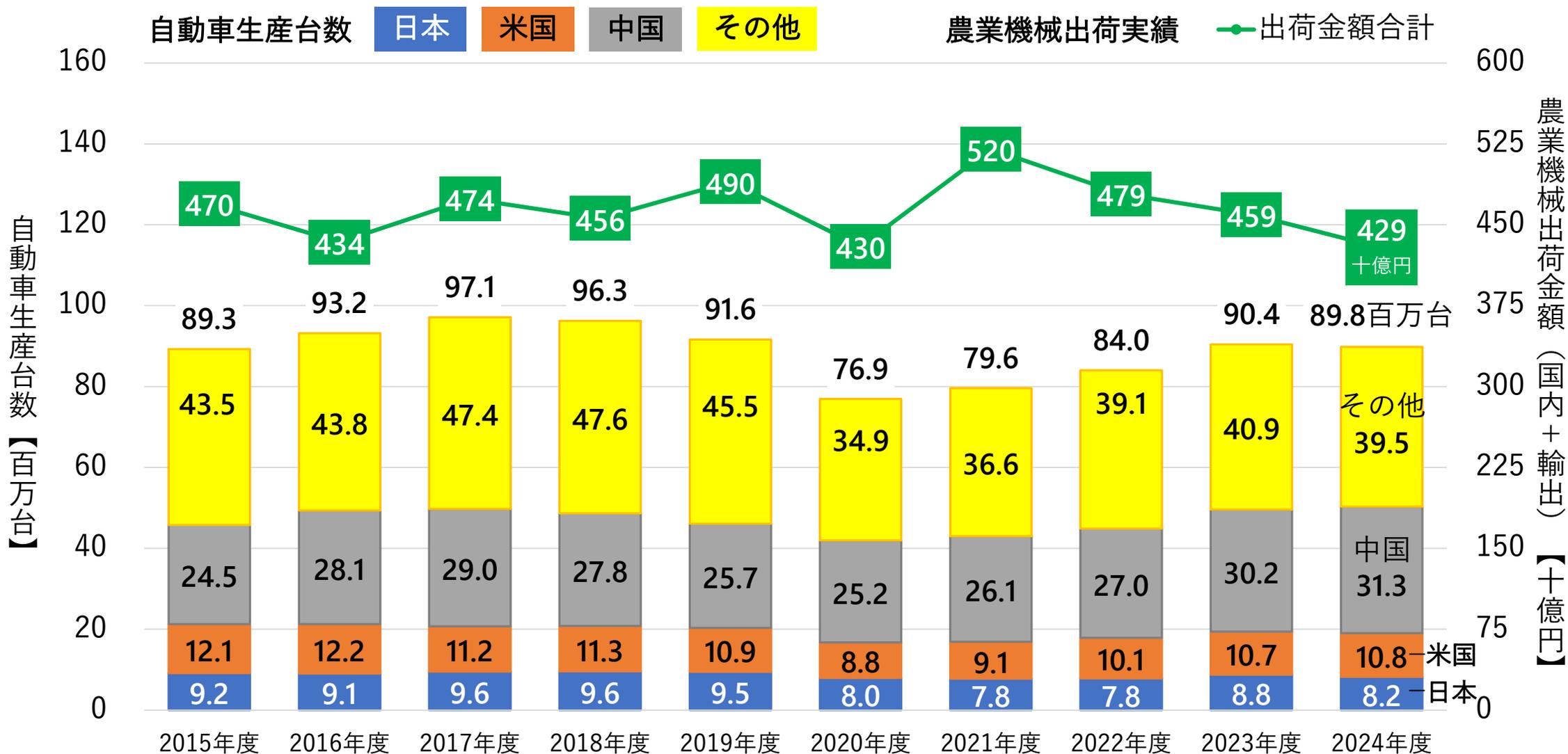


資料：国交省 建設投資見通し、全国生コン工業組合連合会、建設機械工業会

単位：百万円

	第114期(2023年度) 実績		第115期(2024年度) 実績		第116期(2025年度) 計画	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
受注高	22,858	△4.0%	19,811	△13.3%	25,330	+27.9%
売上高	19,738	△15.1%	20,004	+1.3%	20,800	+4.0%
営業利益	1,141	△25.9%	1,668	+46.2%	1,970	+18.1%
利益率 (%)	5.8	△0.8pt	8.3	+2.5pt	9.5	+1.1pt

自動車生産台数推移・農業機械出荷実績推移



資料： MarkLines Co., Ltd、一般社団法人 日本農業機械工業会 より

国内連結（KMT個別＋北川冷機）

単位：百万円

	第114期(2023年度) 実績		第115期(2024年度) 実績		第116期(2025年度) 計画	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	21,564	+7.3%	18,133	△15.9%	17,960	△1.0%
営業利益	1,118	—	580	△48.1%	484	△16.4%
利益率（%）	5.2	+6.1pt	3.2	△2.0pt	2.7	△0.5pt

海外（KMEX）

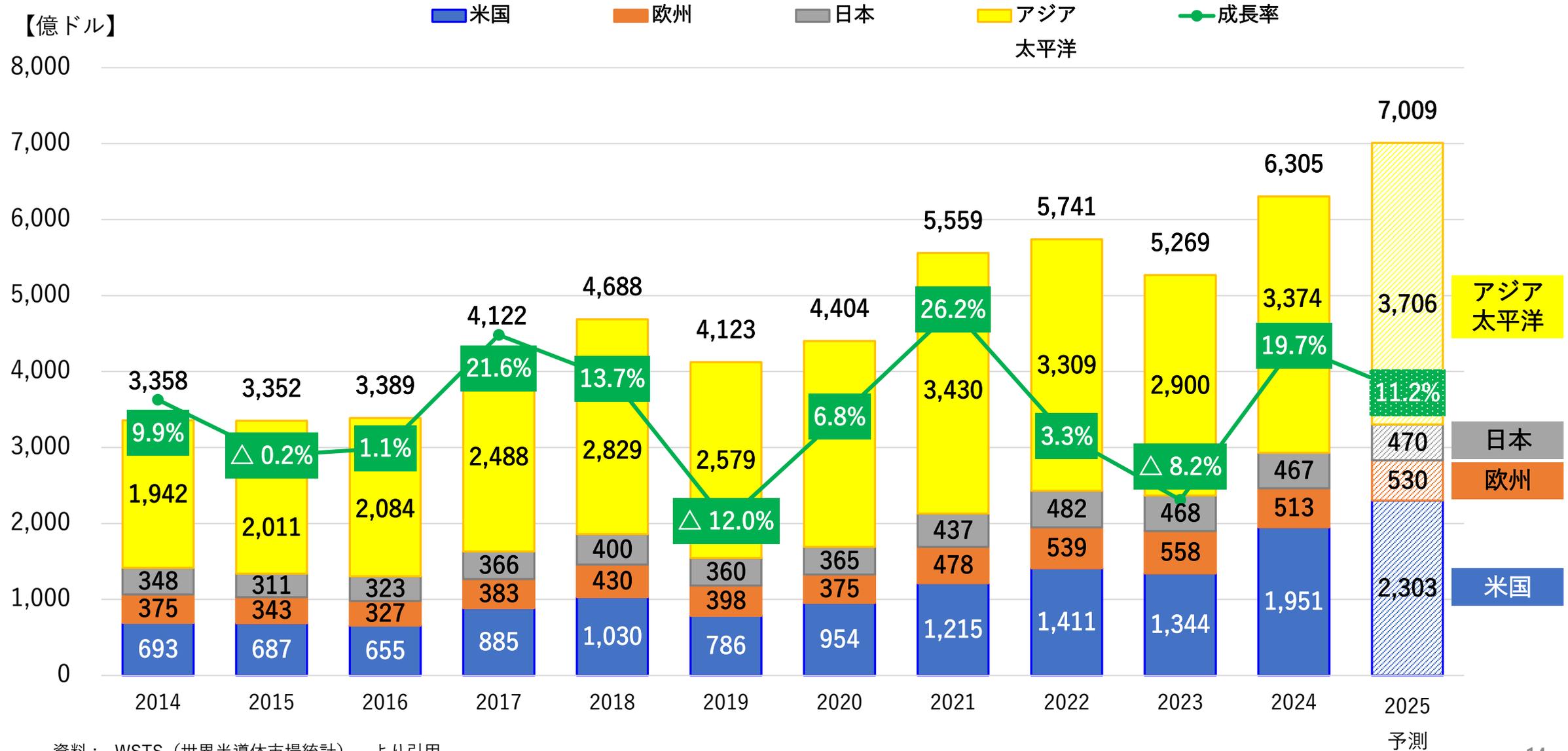
単位：百万円

	第114期(2023年度) 実績		第115期(2024年度) 実績		第116期(2025年度) 計画	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	6,182	+ 72.1%	6,413	+ 3.7%	6,339	△1.2%
営業利益	△465	—	△566	—	△264	—
利益率（%）	△7.5	+ 15.9pt	△8.8	△1.3pt	△4.2	+ 4.7pt

※タイ工場は2023年12月をもって操業停止

世界半導体市場規模

【億ドル】



資料： WSTS（世界半導体市場統計） より引用

単位：百万円

	第114期(2023年度) 実績		第115期(2024年度) 実績		第116期(2025年度) 計画	
	金額	前期比	金額	前期比※	金額	前期比
売上高	1,363	—	2,512	+84.3%	1,550	△38.3%
営業利益	207	—	586	+182.7%	0	△100.0%
利益率（%）	15.2	—	23.3	+8.1pt	0.0	△23.3pt

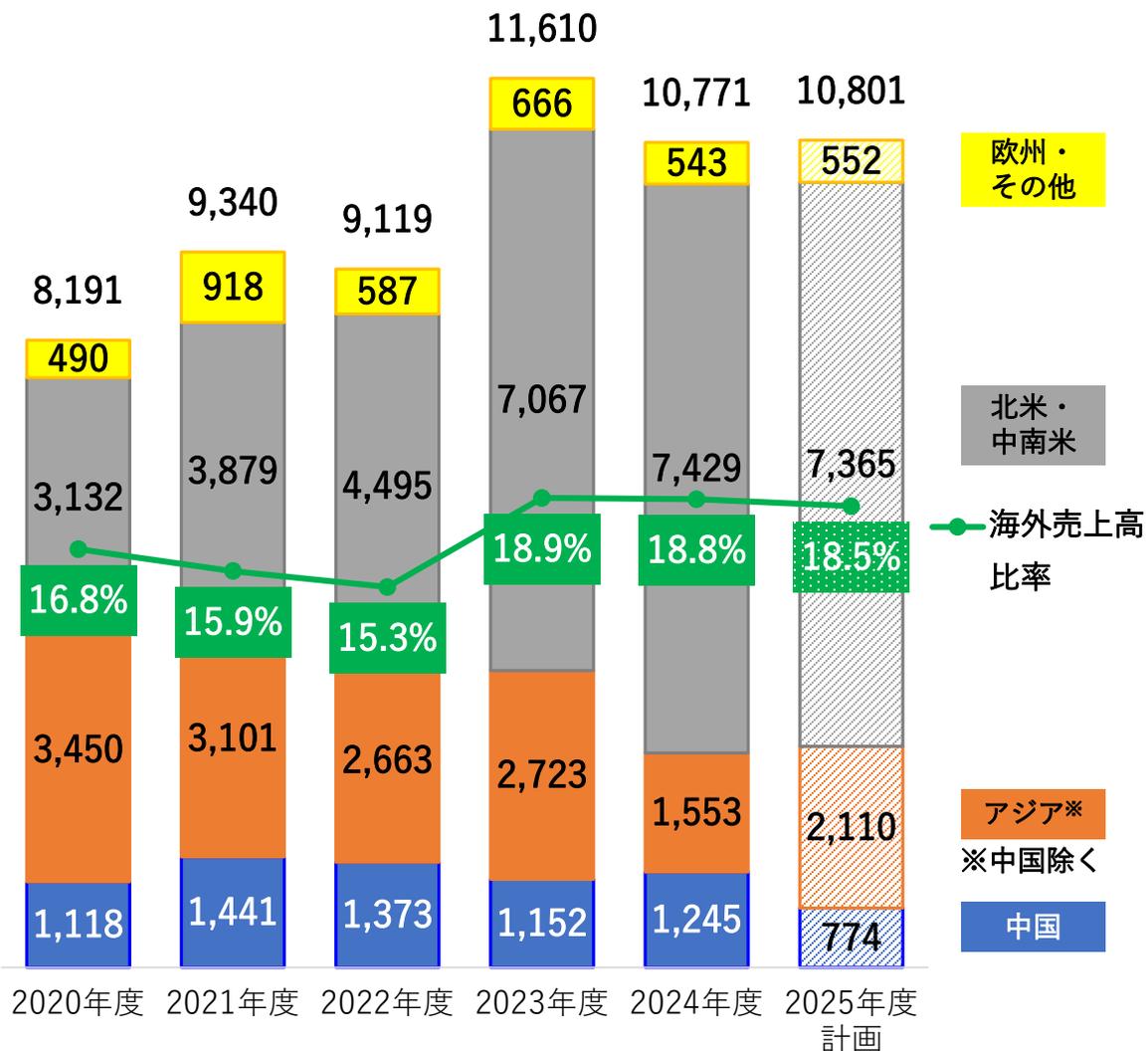
※2023年度は6ヶ月の業績となっており、2024年度と比較対象期間が異なるため参考値

単位：百万円

	第114期(2023年度) 実績		第115期(2024年度) 実績		第116期(2025年度) 計画	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	1,427	+105.6%	1,005	△29.5%	1,250	+24.3%
営業利益	170	—	0	△99.9%	130	—
利益率 (%)	12.0	+27.5pt	0.0	△12.0pt	10.4	+10.4pt

連結海外売上高の推移

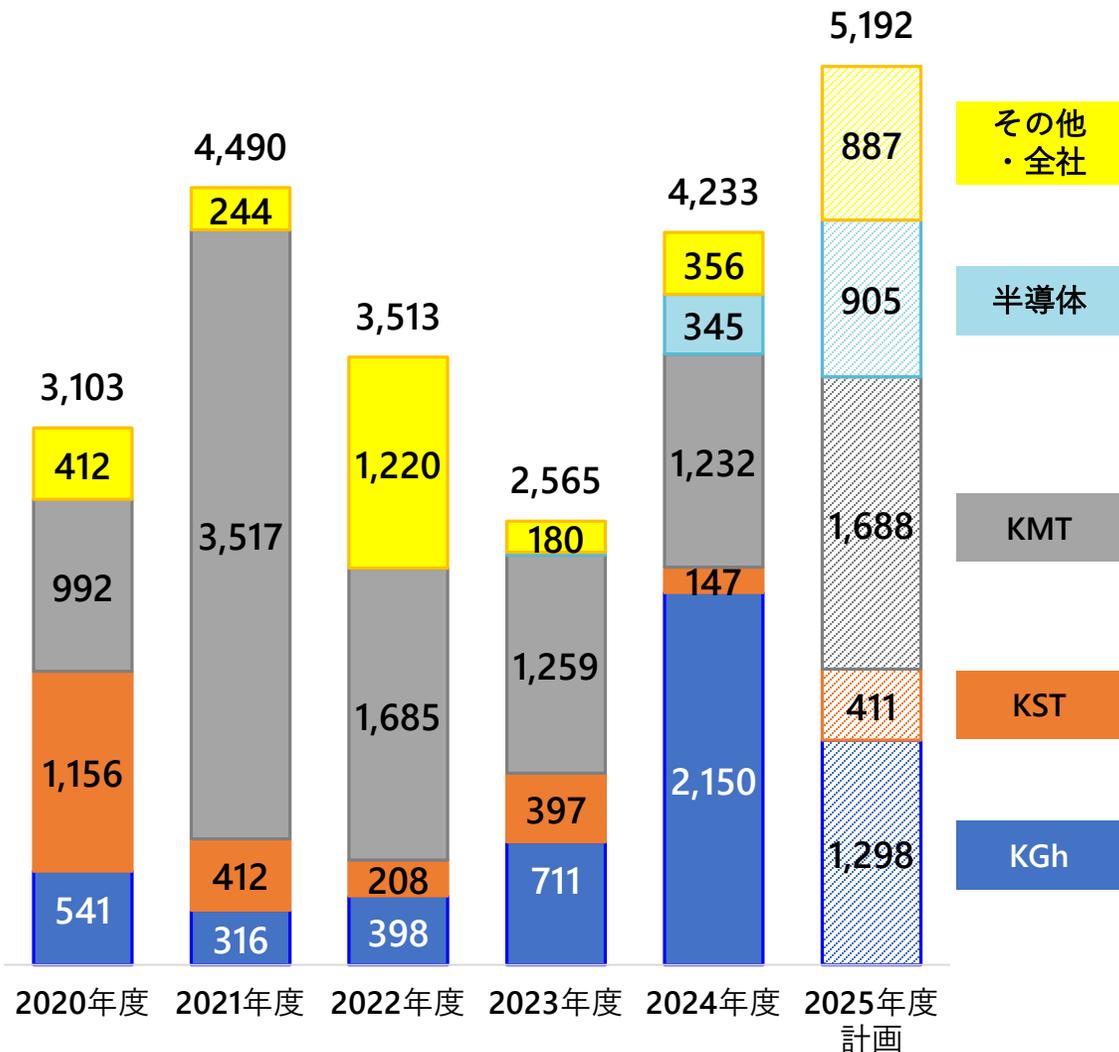
単位：百万円



欧州・その他
減収 (売上高前期比 Δ 18.4%)
・ 欧州において設備投資が低調に推移し減収
北米・中南米
増収 (売上高前期比 +5.1%)
・ 米国の自動車販売回復によりKMEXが増収
アジア (中国除く)
減収 (売上高前期比 Δ 43.0%)
・ タイ工場閉鎖により減収
中国
増収 (売上高前期比 +8.1%)
・ KGhにおける大型受注などにより増収

設備投資推移

単位：百万円



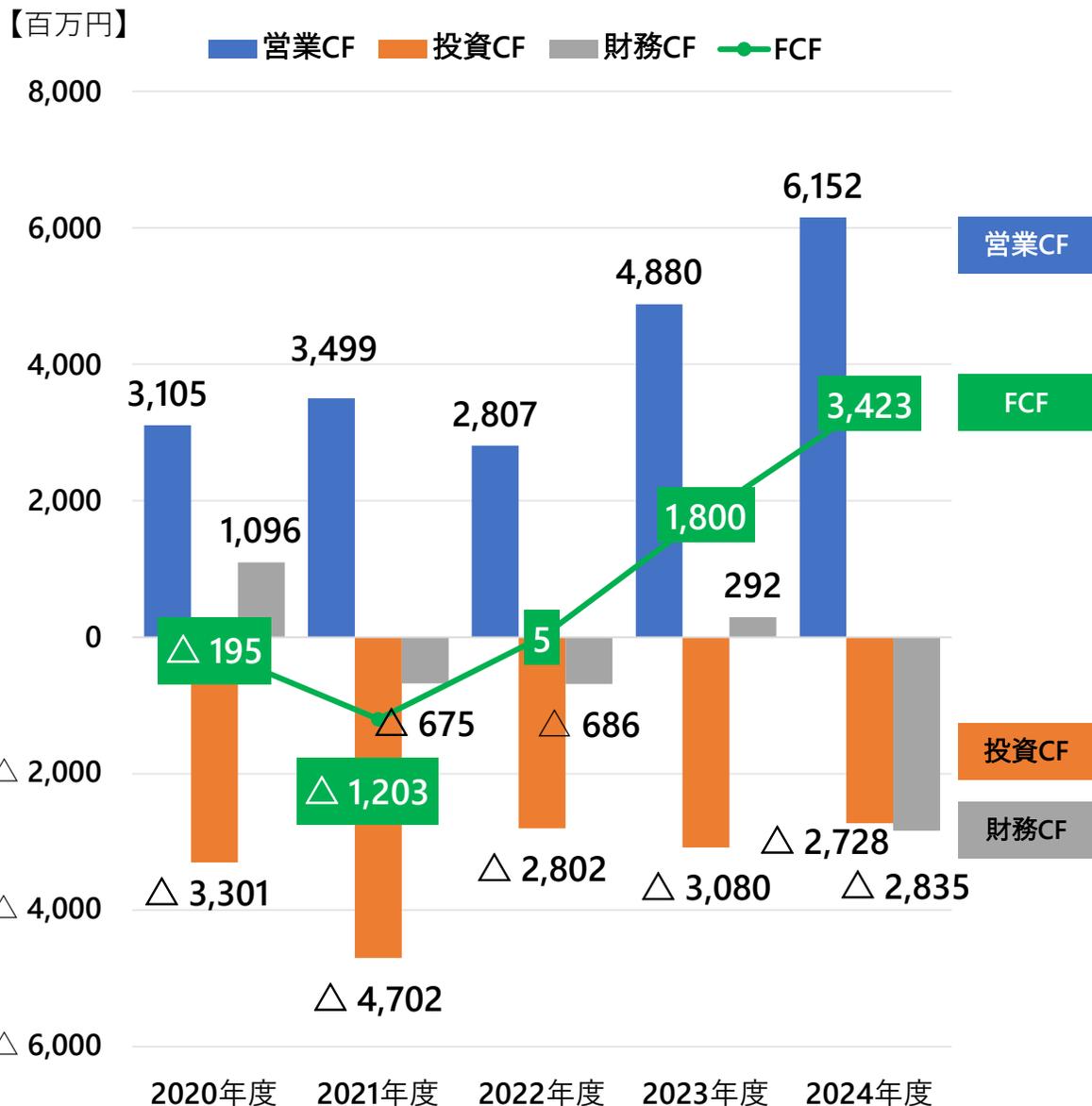
- 本社再構築関連にかかる設備投資に18億円
(KGh新工場：16億円、KGh設備：2億円)
- 半導体関連事業にかかる設備投資に3億円
- KMTのメキシコでの新規受注案件にかかる設備投資に2億円

単位：百万円

		2022年度	2023年度	2024年度	2025年度計画
設備投資	KGhカンパニー	398	711	2,150	1,298
	KSTカンパニー	208	397	147	411
	KMTカンパニー	1,685	1,259	1,232	1,688
	半導体関連事業	—	16	345	905
	その他・全社	1,220	180	356	887
	合計	3,513	2,565	4,233	5,192

連結キャッシュフロー推移

単位：百万円



	2023年度	2024年度	前期比
営業C/F	4,880	6,152	1,272
内：税前利益	2,444	2,330	△114
内：減価償却費	3,495	3,108	△387
内：投資有価証券売却損益	△587	△73	514
内：運転資金増減	△364	998	1,362
投資C/F	△3,080	△2,728	352
内：設備取得支出	△3,032	△3,329	△297
内：投資有価証券売却収入	739	120	△619
内：子会社株式取得	△1,140	—	1,140
フリーC/F	1,800	3,423	1,623
財務C/F	292	△2,835	△3,127
換算差額	125	253	128
現金同等物の期末残高	10,367	11,208	841

- ① 事業報告
- ② 連結計算書類報告
- ③ 事業課題
- ④ 2025年度 事業計画
- ⑤ トピックス
- ⑥ 決議事項

連結損益計算書

単位：百万円

INDEX	2023年度 前期実績	2024年度 当期実績	前期比	増減率
売上高	61,567	57,280	△4,287	△7.0%
売上原価	53,059	48,170	△4,889	△9.2%
売上総利益	8,508	9,109	601	+7.1%
販売費・一般管理費	6,827	7,236	409	+6.0%
営業利益	1,680	1,872	192	+11.4%
営業外収益	1,131	1,004	△127	△11.2%
営業外費用	402	561	159	+39.6%
経常利益	2,409	2,315	△94	△3.9%
特別利益	783	286	△497	△63.5%
特別損失	748	271	△477	△63.8%
税金等調整前当期純利益	2,444	2,330	△114	△4.6%
法人税等合計	1,206	1,085	△121	△10.0%
当期純利益	1,238	1,245	7	+0.6%
非支配株主に帰属する当期純損失 (△)	△28	△1	27	—
親会社株主に帰属する当期純利益	1,267	1,246	△21	△1.6%

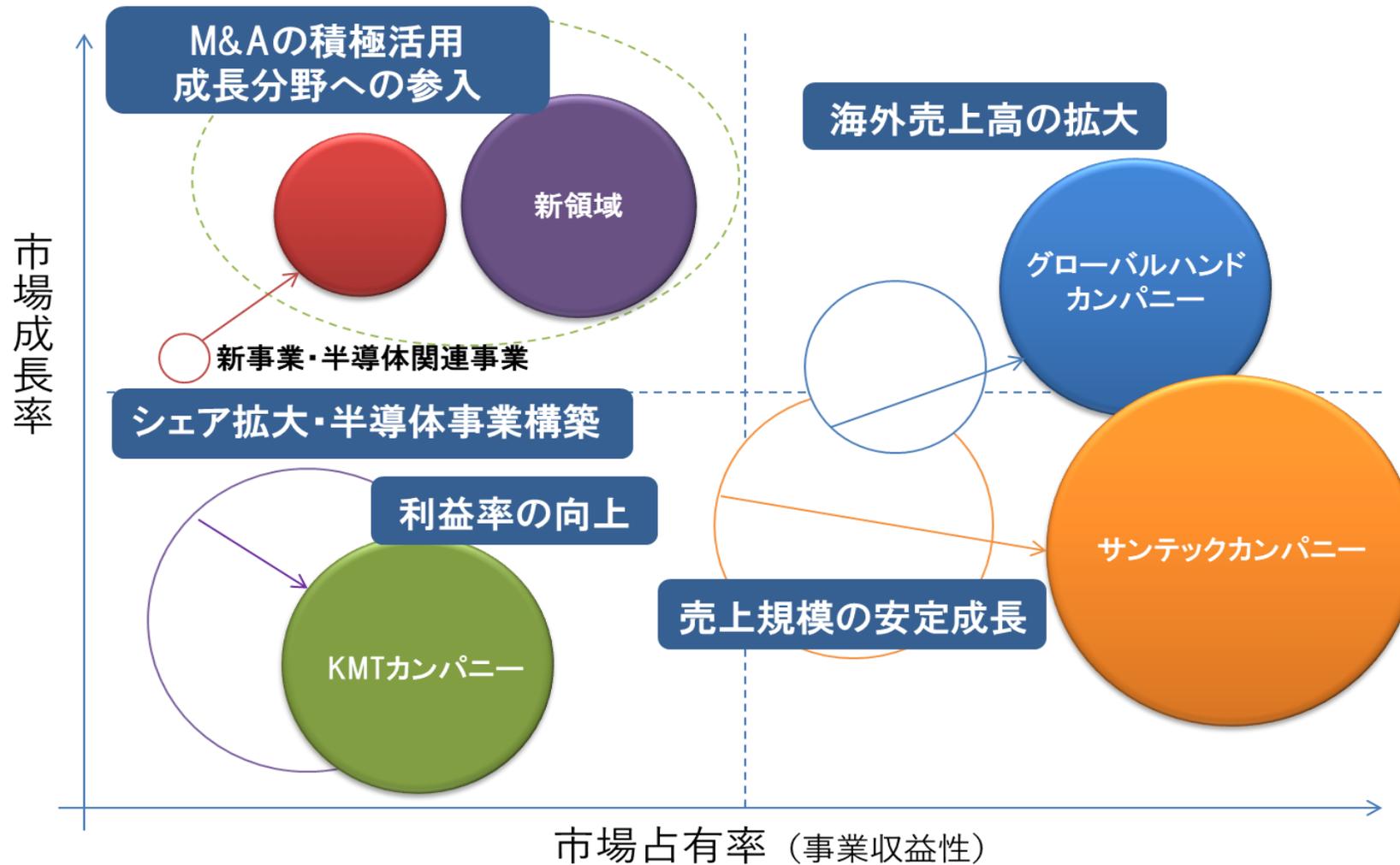
連結貸借対照表

単位：百万円

INDEX	2023年度 前期実績	2024年度 当期実績	前期比	増減率
資産の部	80,142	82,000	1,858	+ 2.3%
流動資産	42,070	41,500	△570	△1.4%
固定資産	38,072	40,500	2,428	+ 6.4%
有形固定資産	25,242	27,151	1,909	+ 7.6%
無形固定資産	1,186	1,082	△104	△8.8%
投資その他の資産	11,642	12,265	623	+ 5.4%
負債の部	40,111	40,260	149	+ 0.4%
流動負債	25,013	25,407	394	+ 1.6%
固定負債	15,097	14,853	△244	△1.6%
純資産の部	40,031	41,739	1,708	+ 4.3%
株主資本	34,112	34,773	661	+ 1.9%
資本金	8,640	8,640	0	0.0%
資本剰余金	5,080	4,893	△187	△3.7%
利益剰余金	21,186	22,017	831	+ 3.9%
自己株式	△795	△777	18	—
その他包括利益累計額	5,914	6,960	1,046	+ 17.7%
非支配株主持分	4	4	0	0.0%
負債・純資産合計	80,142	82,000	1,858	+ 2.3%

- ① 事業報告
- ② 連結計算書類報告
- ③ 事業課題**
- ④ 2025年度 事業計画
- ⑤ トピックス
- ⑥ 決議事項

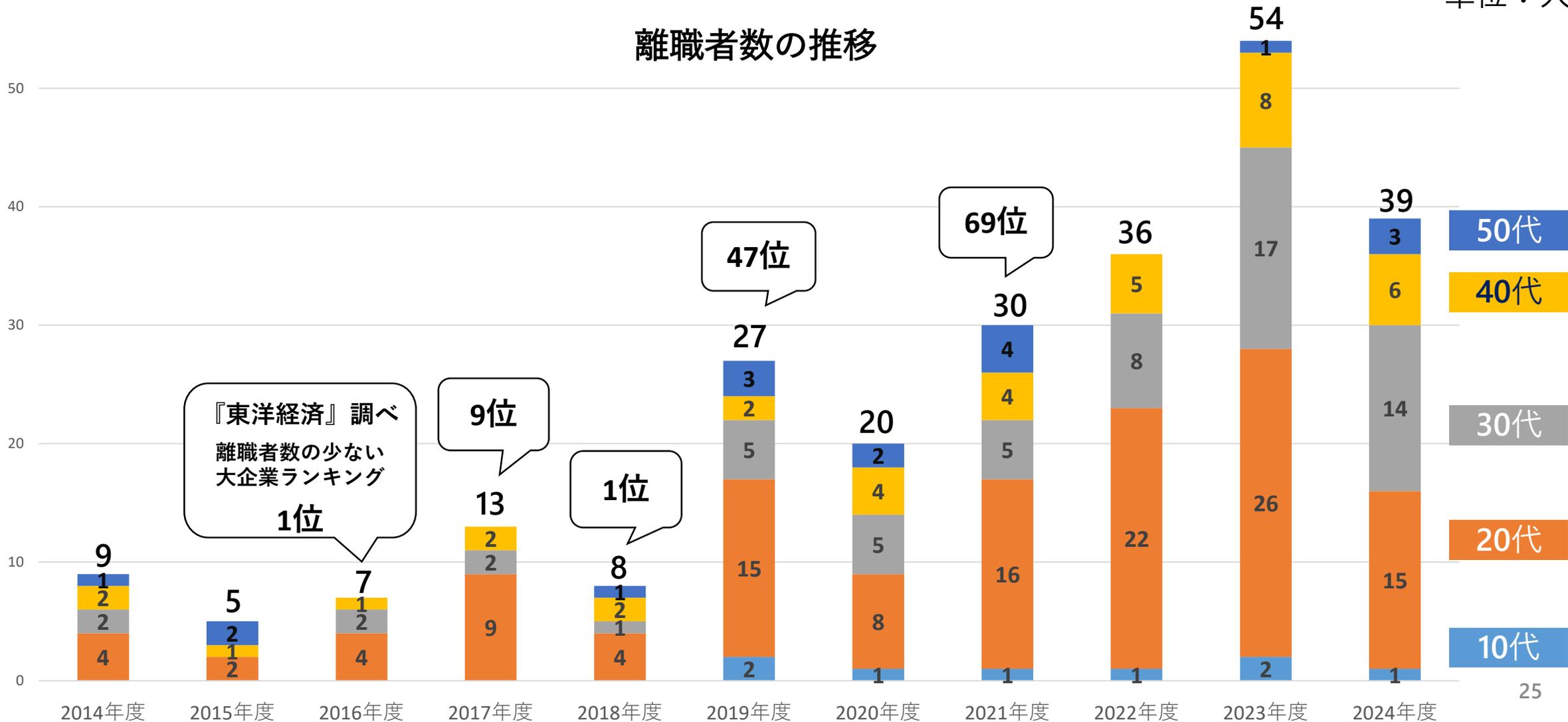
1. 事業ポートフォリオの再構築



2. 人材の育成と確保（就業拠点）

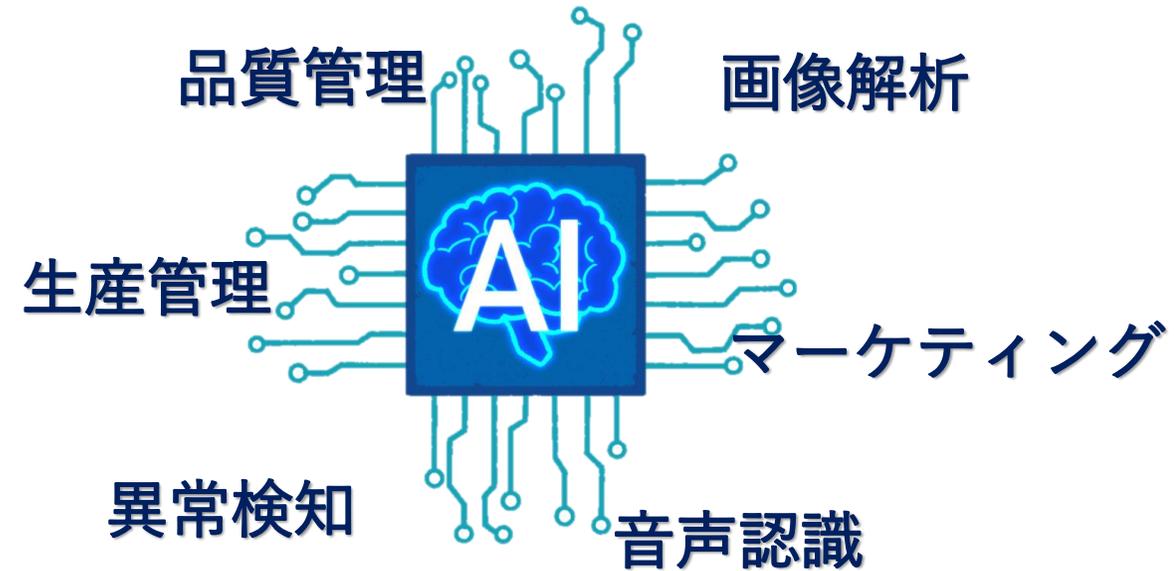
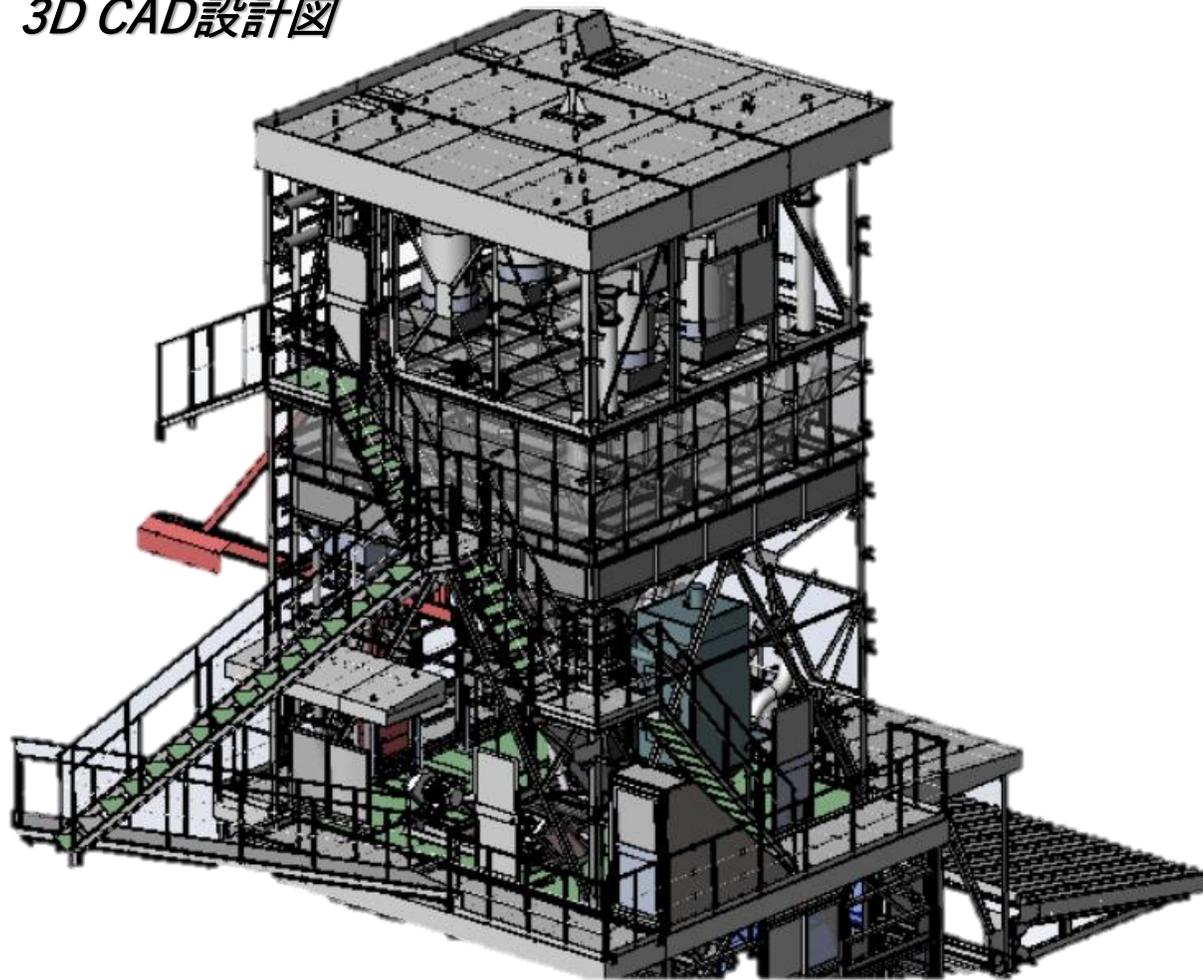
単位：人

離職者数の推移



3. ホワイトカラーの生産性向上（DX化による）

3D CAD設計図



■KGhカンパニー（工作機器事業）

1. 高付加価値商品（あるいはカテゴリー）の開発
2. グローバル商品の価格競争力強化

■KSTカンパニー（産業機械事業）

1. 生産拠点の整備（生産能力増大）
2. 国内市場に海外新商品の導入（環境機械等）

■KMTカンパニー（金属素形材事業）

1. 価格競争力（グローバル化）事業の設計
2. 独自商品の開発（特殊材）
3. 独自市場の開拓（ディフェンス市場）

■半導体関連事業（北川グレステック等）

1. 半導体製造装置の開発（受託加工、消耗品）
2. HDDガラス化に対応する製造装置の開発
3. 組織、拠点の整備

- ① 事業報告
- ② 連結計算書類報告
- ③ 事業課題
- ④ 2025年度 事業計画**
- ⑤ トピックス
- ⑥ 決議事項

第116期（2025年度）連結事業計画



単位：百万円

	第115期(2024年度) 実績		第116期(2025年度) 計画		前期比増減	
	金額	利益率	金額	利益率	金額	比率
売上高	57,280	—	58,300	—	1,020	+1.8%
営業利益	1,872	3.3%	1,700	2.9%	△172	△9.2%
経常利益	2,315	4.0%	1,800	3.1%	△515	△22.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,246	2.2%	2,400	4.1%	1,154	+92.5%

- ① 事業報告
- ② 連結計算書類報告
- ③ 事業課題
- ④ 2025年度 事業計画
- ⑤ **トピックス**
- ⑥ 決議事項

トピックス ①

- 配当方針の変更（2025年4月18日プレスリリース）

概要

- 株主の皆様への更なる利益還元の姿勢を明確化するため、配当方針の変更を実施

変更前

- 基本方針
連結配当性向30%を目標とした安定した配当を継続

変更後

- 基本方針
年間50円の安定配当を実施するとともに、利益に応じた段階的な連結配当性向（下表ご参照）による配当を目標に実施※

親会社株主に帰属する当期純利益	株主還元方針
50億円超	連結配当性向40%を目標として還元
35億円超 - 50億円以下	連結配当性向35%を目標として還元
15億円超 - 35億円以下	連結配当性向30%を目標として還元 (50円を下限として還元)
- 15億円以下	50円を下限として還元

※2026年3月期の中間・期末配当から適用

トピックス ②

- 大型物件への挑戦

概要

1. メッシナ海峡大橋



(イタリアの本土とシチリア島の間にある海峡)

世界最長※の長さ3,300mとなる橋の建設計画

※日本最長は明石海峡大橋 (1,990m)



資料：Stretto di Messina S.p.A.ホームページより引用

2. 阪神高速道路

こまえ
六甲アイランド北から駒栄にかけての高速道路建設計画



資料：国土交通省近畿地方整備局ホームページより引用

第115回 定時株主総会

株式会社北川鉄工所

- ① 事業報告
- ② 連結計算書類報告
- ③ 事業課題
- ④ 2025年度 事業計画
- ⑤ トピックス
- ⑥ **決議事項**

第1号議案 剰余金の処分の件

- 配当財産の種類 : 金銭
- 当期の期末配当金 : 普通株式 1 株につき 25円
- 期末配当金総額 : 230,980,500円
- 配当の効力発生日 : 2025年6月23日
- 当期の配当性向 : 37.0%

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。） 5名選任の件

候補者一覧

候補者番号	氏名	当社における現在の地位及び担当	取締役会出席状況
1	きたがわ ゆうじ 北川 祐治 再任 男性	代表取締役 会長	13/13回
2	きたがわ ひろし 北川 宏 再任 男性	代表取締役 副会長	13/13回
3	おかの きみお 岡野 帝男 再任 男性	代表取締役 社長執行役員 兼 開発本部長	10/10回
4	にしかわ みさこ 西川 三佐子 再任 女性	取締役 社外 独立	12/13回
5	すぎぐち やすひろ 杉口 安弘 再任 男性	取締役 社外 独立	13/13回

(注) 岡野帝男氏については、2024年6月21日の取締役就任後の出席状況を記載

第3号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

候補者

氏名	当社における現在の地位	取締役会出席状況	社外取締役在任年数
<small>すぎぐち やすひろ</small> 杉口 安弘 <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-left: 20px;">男性</div>	取締役 <div style="display: inline-block; background-color: #333; color: white; padding: 2px 5px; margin-left: 10px;">社外</div> <div style="display: inline-block; background-color: #e67e22; color: white; padding: 2px 5px; margin-left: 5px;">独立</div>	13/13回	2年

※社外取締役在任年数は、本定時株主総会の終結時点

第115回 定時株主総会

株式会社北川鉄工所